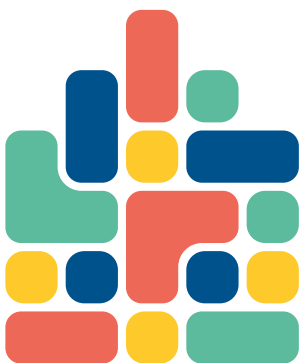


Rapport d'activité

2025



**Habitat
Jeunes**
Île-de-France

 **Tellement
que du
logement !**



SOMMAIRE

LE RÉSEAU HABITAT JEUNES ÎLE-DE-FRANCE EN 2025

p.4-5

DÉVELOPPER ET RENFORCER LE COLLECTIF

p.6-7

Le plan d'orientation régional triennal :
une ambition collective pour tenir le cap !

p.8

Congrès de l'unhaj : 3 jours à Lille pour
les 70 ans du réseau Habitat Jeunes

p.9

**PROMOUVOIR UNE ACTION SOCIO-ÉDUCATIVE INNOVANTE AU SERVICE
DU POUVOIR D'AGIR ET DE L'ÉMANCIPATION DES JEUNES**

p.10-11

CANAL PSY : Se former, s'outiller et s'entourer sur
les problématiques de santé mentale des jeunes

p.12

Faire place à la jeunesse

p.13

**SÉCURISER LES PARCOURS RÉSIDENTIELS ET
DÉVELOPPER L'OFFRE HABITAT JEUNES**

p.14-15

Le dispositif Contingent Régional :
un accélérateur de parcours résidentiel

p.16

Un observatoire des populations par contingent
réservataire : donner à voir la diversité des publics
en résidence Habitat Jeunes

p.16

**AGIR POUR L'AMÉLIORATION CONTINUE
DES PRATIQUES PROFESSIONNELLES**

p.18-19

Journée des gouvernances associatives :
une première étape vers un collectif
associatif renforcé

p.20

**UN PARCOURS DE FORMATION
ADAPTÉ AUX BESOINS DES ÉQUIPES**

p.21

L'ÉQUIPE SALARIÉE DE L'URHAJ

p.22

MERCI À EUX POUR LEUR SOUTIEN FIDÈLE

p.23



De nombreux liens jalonnent le document
pour en savoir plus sur les actions menées et
retrouver les ressources de l'URHAJ.
Scannez ou cliquez sur les QR codes.

ÉDITO

Quand je vous disais, il y a 1 an, « les rois fous ont pris le pouvoir », peut-être n'envisagions nous pas alors à quel point cela se démontrerait !

Parallèlement, après le « quoi qu'il en coûte », la fin de l'Etat providence depuis tant d'années annoncée, est clairement entrée en phase concrète...

Oui, les menaces directes et indirectes s'amoncellent et nous secouent sans ménagement. Mais, notre Plan d'Orientation Régional Triennal, voté à l'AG 2025, ne se voulait-il pas « point d'ancrage dans la tempête » ?

Alors appuyons nous sur la solidité de notre URHAJ et sur ses belles réussites pour garder le cap !

Ces réussites, mises en lumière dans ce Rapport d'Activité, nous les devons à notre cohésion, à notre capacité à vouloir ensemble, pour chacun et pour tous.

Mais, avouons-le, nous les devons aussi et surtout à la formidable capacité de résistance et d'investissement de notre équipe salariée dont la compétence est aujourd'hui unanimement reconnue. Merci à eux !

Enfin peut-être les devons-nous, tout simplement, à la légitimité de notre action, quel que soit le contexte : aider la jeunesse à prendre pleinement sa place, ici et maintenant !

N'en doutons pas !

Bonne lecture !

Patrick PANNEVEL
Président de l'URHAJ Île-de-France





LE RÉSEAU HABITAT JEUNES ÎLE-DE-FRANCE EN 2025

Loger et accompagner les jeunes

Habitat Jeunes Île-de-France est un réseau de 41 acteurs gestionnaires de résidences à destination des jeunes, **qui accompagnent chaque année près de 17 000 résident·e·s francilien·ne·s vers l'autonomie**. L'URHAJ regroupe ces acteurs en endossant les missions de plaidoyer, de représentation auprès des pouvoirs publics, d'animation de réseau et d'outillage de ses adhérents.

Au fondement de notre action se trouvent les valeurs du droit au logement, de l'éducation populaire et du brassage social. Le réseau Habitat Jeunes francilien vise **l'accès à l'autonomie et l'émancipation des jeunes par le logement**.

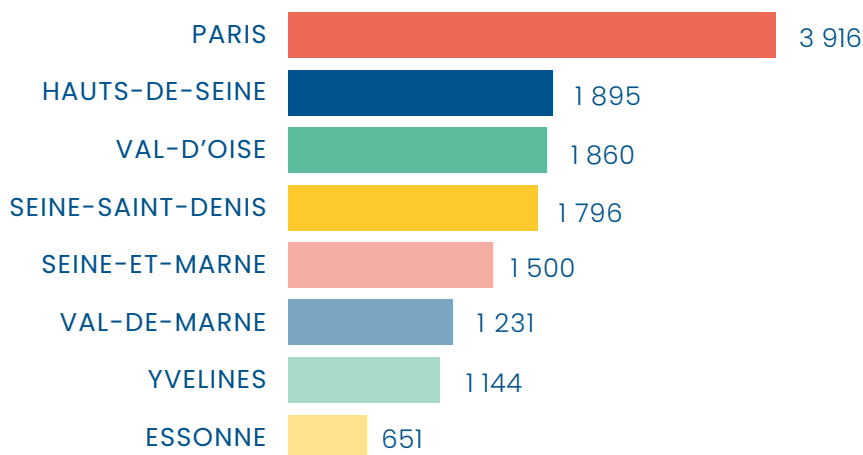
De ce fait, Habitat Jeunes Île-de-France se reconnaît dans la charte nationale de l'UNHAJ **qui s'inscrit dans les principes de l'économie sociale et solidaire et de l'éducation populaire** : la solidarité, la citoyenneté, l'humanisme, le respect et la démocratie participative.

2025, le réseau s'agrandit !

En 2025, nous avons accueillis un nouvel adhérent : **Espacil Habitat** qui gère deux résidences-FJT à Paris et à Vaujours (93). Ce sont aussi 3 résidences qui ont ouvertes à l'ALJT, à Paris et à Epinay-sur-Orge (91).



Nombre de places par département francilien



CHIFFRES-CLÉS :

41 STRUCTURES ADHÉRENTES

134 RÉSIDENCES



13 993

PLACES

12 828

LOGEMENTS



+17 000

DE JEUNES ACCUEILLI·E·S EN 2025



+ D'INFOS



PARIS - 75
45 résidences
20 structures adhérentes

VAL D'OISE - 95
13 résidences
4 structures adhérentes

SEINE-SAINT-DENIS - 93
12 résidences
4 structures adhérentes

YVELINES - 78
10 résidences
6 structures adhérentes

SEINE-ET-MARNE - 77
12 résidences
6 structures adhérentes

ESSONNE - 91
8 résidences
2 structures adhérentes

HAUTS-DE-SEINE - 92
25 résidences
10 structures adhérentes

VAL-DE-MARNE - 94
9 résidences
1 structure adhérente





DÉVELOPPER ET RENFORCER LE COLLECTIF

Un réseau soudé et engagé

Avec près de 750 salarié-e-s réparti-e-s dans 134 résidences, notre **réseau s'engage au quotidien pour créer des synergies et une dynamique collective au service des jeunes**. Les actions inter-FJT, les rencontres départementales des directions, les Journées des équipes socio-éducatives et les formations sont des moments clés qui favorisent les échanges entre pair-e-s. Ces temps forts permettent de briser l'isolement, d'enrichir les pratiques professionnelles et de renforcer le sentiment d'appartenance à un réseau.

Un collectif qui vit aussi à distance

Pour maintenir cette dynamique au-delà des rencontres au sein des résidences ou à l'URHAJ, l'équipe régionale déploie des outils adaptés :

- Une **newsletter réseau**, publiée toutes les deux semaines, pour partager actualités et bonnes pratiques.
- **Slack**, notre plateforme collaborative qui facilite les échanges au quotidien.

À la rencontre des adhérents et des équipes de terrain



29 Réunions et évènements organisés par un adhérent

16 Visites de l'URHAJ à un adhérent

35 Réunions organisées par l'URHAJ

12 Actions menées par l'URHAJ chez un adhérent



L'équipe de l'URHAJ en visite à la résidence Paul Valéry de l'ALJT à Sarcelles

CHIFFRES-CLÉS :

20 

LETTRES D'INFOS
TELEMENT + QU'UNE
NEWSLETTER

 **730**

DESTINATAIRES



551

MEMBRES SUR LE CANAL
GÉNÉRAL DU SLACK
HABITAT JEUNES



Réunion des directions des Hauts-de-Seine

Des rencontres, des échanges et du collectif

Tout au long de 2025, salarié-es et bénévoles furent nombreux et nombreuses à participer aux différents temps liés à la vie associative, aux temps d'échanges thématiques, aux différents groupes de travail, aux rencontres partenariales, aux formations, aux journées inter-FJT... Sur l'année écoulée, ce sont **1 134 participations** (265 participant-e-s différent-e-s) qui se sont mobilisé-e-s sur les temps d'échanges organisés par l'URHAJ, 16% de plus qu'en 2024 !



Rencontre des équipes socio-éducative autour des économies d'énergie



Matinée de présentation des dispositifs d'aides au logement de la Ville de Paris



La journée de rencontre des équipes parisiennes au Foyer de la Cité des Fleurs



La matinée d'accueil des nouveaux-elles

Une gouvernance associative renouvelée

Forte de l'engagement prise dans son Plan d'Orientation Régional Triennal (cf. focus en page 8), l'URHAJ s'est engagée dans la voie de l'ouverture, de la démocratisation et du renforcement de sa gouvernance.

Cela s'est traduit par un Conseil d'Administration renouvelé à l'occasion de l'Assemblée Générale annuelle de juin dernier, accueillant ainsi de nouveaux et nouvelles administrateur-rices bénévoles, salarié-e-s et partenaires.

Mais pour faire du Conseil d'Administration un véritable espace d'échange, ce renouvellement a permis une nouvelle philosophie pour l'instance, en faisant la part belle aux débats de fond et aux échanges entre tou-te-s les membres pour en faire un **véritable espace de réflexion et de prospective.**

Retrouvez la composition du Conseil d'Administration de l'URHAJ en cliquant sur le QR code ici.



+ D'INFOS



Nouveauté 2025 : des débats au CA pour réfléchir collectivement sur des sujets de fonds

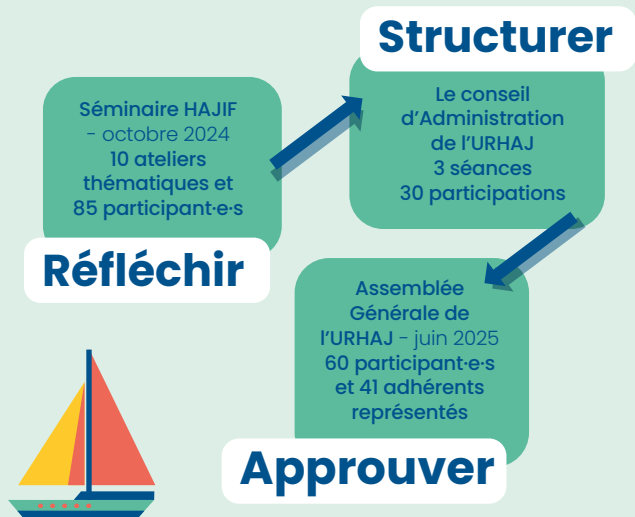
LE PLAN D'ORIENTATION RÉGIONAL TRIENNAL : UNE AMBITION COLLECTIVE POUR TENIR LE CAP !



Si l'incertitude de la période touche le secteur associatif dans son ensemble, il ne s'agirait pas de lever l'ancre, mais bien de tenir la marée face aux chocs à venir qui toucheront l'ensemble de la société, et dont les jeunes que nous accompagnons seront les premiers et premières à subir les conséquences.

Issu des échanges des membres du réseau Habitat Jeunes Île-de-France, et des travaux de la gouvernance de l'URHAJ, le **Plan d'Orientation Régional Triennal (le PORT)** a vocation à présenter un point d'ancrage dans la tempête, face aux changements que connaît notre secteur et aux difficultés de plus en plus grandes rencontrées par les jeunes que nous accompagnons.

Véritable boussole du réseau Habitat Jeunes francilien, le **PORT** est à la fois un horizon politique de la mobilisation du collectif, mais aussi le cadre des feuilles de route d'une équipe salariée plus que jamais au service des adhérents et des jeunes.



LE PLAN D'ORIENTATION RÉGIONAL TRIENNAL : UNE AMBITION COLLECTIVE POUR TENIR LE CAP !



Notre séminaire réseau en octobre 2024



Notre Assemblée Générale en 2025

Plan d'Orientation Régional Triennal 2025-2027
Une ambition collective pour tenir le cap

- FAIRE RÉSEAU ET SE SERVIR LES COUDES : RENFORCER L'IDENTITÉ COMMUNE ET OUVRIER LA GOUVERNANCE**
 - Faciliter et encourager la gouvernance de l'URHAJ pour permettre à tous de participer à la prise de décision
 - Appuyer la participation des adhérents et des bénévoles en leur permettant de soutenir une identité collective Habitat Jeunes pour renforcer notre pertinence et notre originalité
- METTRE LES JEUNES AU CŒUR DU PROJET : POUR UNE VÉRITABLE CULTURE D'ENGAGEMENT ET DE COLLECTIF**
 - Appuyer et accompagner les jeunes dans leur parcours de l'association populaire
 - Ouvrir des espaces d'engagement et les inciter à se faire entendre et à prendre leur place
- ACCOMPAGNEMENT SOCIO-ÉDUCATIF ET ÉDUCATION POPULAIRE ASSUMER LE CARACTÈRE POLITIQUE DE L'ACCOMPAGNEMENT POUR RESTER EN PHASE AVEC LA SOCIÉTÉ**
 - Partir du quotidien éducatif, échanger, transmettre, accompagner
 - Assurer d'abord les sujets qui touchent le plus : l'école, le logement, le travail, la santé, le bien-être
 - Prendre en compte les questions de genre, de diversité, de handicap et de santé mentale
- INTÉRÊT GÉNÉRAL ET UTILITÉ SOCIALE : DE L'IMPORTANCE DE VALORISER NOS PROJETS, NOS ÉQUIPES JEUNES ET LES TERRITOIRES**
 - Valoriser nos métiers et soutenir la professionnalisation des équipes
 - Appuyer nos équipes jeunes et les accompagner dans leur parcours
 - Valoriser l'engagement des bénévoles et les accompagner dans leur parcours
- FAIRE RÉSEAU ET SE SERVIR LES COUDES : RENFORCER L'IDENTITÉ COMMUNE ET OUVRIER LA GOUVERNANCE**
 - Faciliter et encourager la gouvernance de l'URHAJ pour permettre à tous de participer à la prise de décision
 - Appuyer la participation des adhérents et des bénévoles en leur permettant de soutenir une identité collective Habitat Jeunes pour renforcer notre pertinence et notre originalité

CONGRÈS DE L'UNHAJ : 3 JOURS À LILLE POUR LES 70 ANS DU RÉSEAU HABITAT JEUNES



En novembre, ce sont plus de cinquante bénévoles, salarié-e-s, et jeunes résident-e-s du réseau francilien, qui se sont rendus à Lille au côté des 500 autres congressistes venus de toute la France.

Trois jours intenses ont rythmé ce congrès : une occasion unique de **défendre le modèle Habitat Jeunes**, d'échanger et de débattre autour de nos enjeux, de voter la nouvelle motion d'orientation de l'Union pour les quatre prochaines années, et de réaffirmer nos valeurs communes de solidarité, de droit au logement, et d'éducation populaire.



Dans un contexte où la crise du logement s'amplifie et où les difficultés des jeunes semblent se multiplier, le mouvement Habitat Jeunes se rassemble et fait front commun pour travailler ensemble au service de l'autonomie des jeunes. Il s'agit pour notre réseau septuagénaire de continuer à faire ensemble, de réfléchir et d'avancer pour 70 nouvelles années d'engagement pour l'émancipation.

Ce moment a également marqué un renouvellement des instances de l'UNHAJ, accueillant de nouveaux-elles administrateur-ric-e-s, salarié-e-s, bénévoles et résident-e-s, ainsi qu'Evanne Jeanne-Rose en tant que nouveau Président de l'Union.



Des ateliers pour réfléchir collectivement



Passation entre les deux Présidents



Le congrès de l'Unhaj, un temps fort pour le réseau



Le réseau francilien en force à Lille



PROMOUVOIR UNE ACTION SOCIO-ÉDUCATIVE INNOVANTE AU SERVICE DU POUVOIR D'AGIR ET DE L'ÉMANCIPATION DES JEUNES

Le pôle socio-éducatif a élargi son champ d'action en 2025, en **proposant à la fois de nouveaux formats d'outillage et d'appui aux adhérents, tout en multipliant les thématiques d'intervention**, afin de coller au plus près aux besoins des jeunes résident.e-s. **En rapprochant les pôles socio-éducatif et amélioration continue, l'URHAJ intègre les enjeux socio-éducatifs du réseau** d'un cadre plus large et plus structurant: celui du droits des usagers, de l'amélioration des pratiques professionnelles des équipes socio-éducatives, de la démarche qualité et du projet associatif en général.

Développer les compétences par l'échange de pratiques

De nombreux temps d'échanges de pratiques socio-éducatifs ont rythmé l'année 2025, et permis au réseau de renforcer ses compétences sur des enjeux d'actualité : **sensibilisation à l'écologie (avril), prévention des violences sexistes et sexuelles (décembre), bientraitance des usagers (juillet) ou mentorat des jeunes (janvier) par exemple.**

En 2025, l'offre du pôle socio-éducatif et amélioration continue s'étoffe d'un nouveau format : **les webinaires partenaires**. Organisés notamment avec La Maison des Coursiers (juin) et Duo For A Job (mars), ces temps permettent aux équipes du réseau de découvrir en détails les partenaires du territoire, tout en bénéficiant ensuite d'un temps d'échanges de pratiques sur une thématique d'accompagnement liée.



S'exprimer, partager, réfléchir ensemble lors des journées des équipes socio-éducatives

Des ressources nombreuses et variées pour outiller les équipes

Ce sont 21 nouvelles ressources qui ont été publiées au cours de l'année à destination des équipes du réseau. Boîtes à outils, guides pratiques ou document de capitalisation, si le volume de ressources **publiées est** dans la droite lignée des années précédentes, la documentation produite cette année sort des formats habituels et explore de nouveaux champs d'action.

Cette année a été marquée par un important travail de capitalisation, notamment par la production d'un **guide sur l'animation d'un Conseil de Vie Sociale en résidence-FJT**, qui recense les bonnes pratiques et retours d'expérience de 5 associations gestionnaires franciliennes. Mais aussi la production d'un **guide sur le financement de projets en résidence** ainsi qu'un rapport de capitalisation sur la **mise en place d'une démarche budget participatif** dans le réseau Habitat Jeunes Île-de-France.



Enfin pour la deuxième année consécutive, le pôle a publié chaque mois une nouvelle boîte à outils socio-éducative. Pour célébrer les deux ans de ce format de ressources, un recueil des 23 fiches animation collective a été édité en fin d'année.



CHIFFRES-CLÉS :

3 JOURNÉE DES ÉQUIPES SOCIO-ÉDUCATIVES



5 ECH@NGEONS SOCIO-ÉDUC

3 WEBINAIRES



131



PARTICIPATIONS DES ADHÉRENTS À DES TEMPS D'ÉCHANGES DE PRATIQUES SOCIO-ÉDUCATIFS

21

RESSOURCES PRODUITES



ILS ONT CONTRIBUÉ À FINANCER CES ACTIONS :



Délégation régionale académique jeunesse, engagement et sports



CANAL PSY : SE FORMER, S'OUTILLER ET S'ENTOURER SUR LES PROBLÉMATIQUES DE SANTÉ MENTALE DES JEUNES



La santé mentale des jeunes accueilli-e-s en résidence est une préoccupation partagée par l'ensemble du réseau

Habitat Jeunes, en Île-de-France comme dans les autres régions. Cela n'a rien d'étonnant : si les situations de jeunes qui sont en souffrance psychique sont parmi les plus difficiles à accompagner pour les équipes, elles sont aussi symptomatiques des problématiques rencontrées en résidence. Ainsi une précarisation du public accueilli, un environnement partenarial saturé et difficile à mobiliser et, dans ce contexte, **une difficulté pour les équipes socio-éducatives des résidences à maintenir la qualité d'accompagnement** et la réponse aux besoins de ces publics. Dans une volonté de mieux documenter la situation dans les résidence-FJT de la région, l'URHAJ Île-de-France a mené en 2024 **une étude sur l'accompagnement des jeunes en souffrance psychique.**



+ D'INFOS

ÉTAT DES LIEUX DE L'ACCOMPAGNEMENT DES JEUNES EN SOUFFRANCE PSYCHIQUE DANS LES RÉSIDENCES-FJT FRANCILIENNES



Étude et plaidoyer
URHAJ Île-de-France 2024

Canal Psy



C'est dans la continuité de cette étude que l'URHAJ a lancé en 2025 le **dispositif Canal Psy** : une plateforme mettant en relation les équipes socio-éducatives des résidences avec des professionnel-le-s du soin en santé mentale. Ces sessions de clinique indirecte leur permettent de bénéficier de conseils sur l'accompagnement de jeunes en souffrance psychique et de recommandations en matière d'orientation.

Après un démarrage au second semestre 2025, **le dispositif se poursuivra tout au long de l'année 2026.**



+ D'INFOS

ILS ONT CONTRIBUÉ À FINANCER CETTE ACTION :



FAIRE PLACE À LA JEUNESSE



En lien avec les orientations validées dans le cadre du nouveau Plan d'Orientation Régional Triennal, **l'année 2025 a été une année de questionnement et d'expérimentation sur la question de la place et l'engagement des jeunes au sein du réseau.**

C'est pour s'attaquer à l'enjeu de la participation des usagers, que l'URHAJ a multiplié les temps de rencontres et d'échanges avec les jeunes et bénévoles du réseau, et travaillé à renforcer son expertise sur les questions de gouvernance, démocratie et de participation.



L'URHAJ présente au forum des jeunes du CLLAJ de Paris



De jeunes jardiniers dans leur résidence



La journée des gouvernances : rencontre entre administrateur·rices et jeunes résident·e·s

Habitat jeunes et La Fédération des Centres Sociaux d'Île-de-France : un partenariat structurant pour porter la parole des jeunes

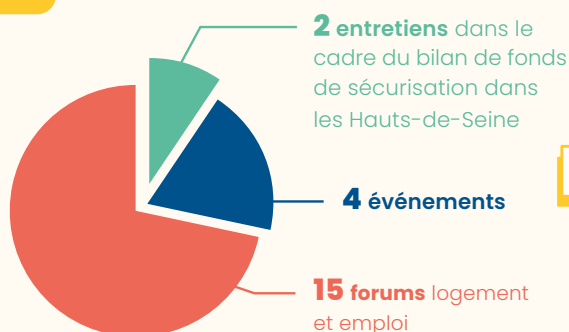
L'année 2025 a été rythmée par l'organisation de plusieurs rencontres inter réseaux franciliens, entre Habitat Jeunes Île-de-France et La Fédération des Centres Sociaux, sur les enjeux de sensibilisation des jeunes à la démocratie et à la citoyenneté. Ces temps de travail furent l'occasion de faire un état des lieux des pratiques et des projets des deux réseaux en matière de participation des jeunes, et de coconstruire une feuille de route commune pour la période 2025-2026.

En 2026, les deux réseaux s'allient pour organiser une première édition de Parlement Libre des Jeunes en Île-de-France.

CHIFFRES-CLÉS :

21

**ACTIONS
À DESTINATION
DIRECTE DES
JEUNES**



SOIT
504
**PARTICIPATION
DE JEUNES**



SÉCURISER LES PARCOURS RÉSIDENTIELS ET DÉVELOPPER L'OFFRE HABITAT JEUNES

Année de renouvellement et d'élargissement pour le pôle Habitat de l'URHAJ, 2025 a notamment vu la création d'un poste de chargée de mission Habitat pour venir renforcer les actions et projets. Ainsi, **l'équipe du pôle continue de s'appuyer sur les quatre piliers historiques de son engagement auprès des adhérents** : la gestion de dispositif d'aide au relogement et au maintien en résidence Habitat Jeunes, l'outillage des structures en matière de développement et de parcours résidentiel, la réalisation d'études et d'observatoires qui renseignent partenaires et travailleur-se-s du réseau sur les publics accueillis, et enfin le plaidoyer auprès des pouvoirs publics en faveur du développement et de la réhabilitation des résidences.

Le fil rouge de l'année fut l'engagement de l'URHAJ au sein du **groupe de travail "modèle économique du logement des jeunes" co-animé avec la DRIHL**. Ces travaux ont posé les fondations d'un rééquilibrage entre ces deux produits, de la relance de la production de résidences et de nouveaux modes de financement de la réhabilitation du bâti. Ensuite, la mobilisation des adhérents a permis pour la première fois de collecter les **données des publics accueillis par contingent de réservataires**, et de prouver le rôle essentiel des résidences-FJT dans l'accueil des publics prioritaires. Par ailleurs, le travail partenarial s'est poursuivi avec l'organisation d'une journée thématique avec le Ville de Paris, l'organisation d'une visite des partenaires du réseau Habitat Jeunes Hauts-de-France au sein de deux résidences franciliennes, et une coopération renforcée avec les acteurs du logement d'insertion, au premier rang desquels l'AFFIL. Enfin, l'année 2025 aura vu trois nouvelles résidences sortir de terre, relançant une dynamique positive de développement des solutions Habitat Jeunes.



Visite inter-réseaux avec l'URHAJ Hauts-de-France, ici à la résidence Yvette Guilbert d'Hénéo à Paris

CHIFFRES-CLÉS :

110 LOGEMENTS PROPOSÉS AUX ADHÉRENTS VIA LE CONTINGENT RÉGIONAL.

150 JEUNES BÉNÉFICIAIRES D'UNE AIDE FINANCIÈRE DE SÉCURISATION DE LEUR PARCOURS RÉSIDENTIEL.



2 OBSERVATOIRES : L'UN PORTANT SUR LES RÉSIDENCES, L'AUTRE SUR LES PUBLICS ACCUEILLIS.

9 RESSOURCES ET OUTILS À DESTINATION DES ÉQUIPES DE GESTION LOCATIVE DU RÉSEAU.



ILS ONT CONTRIBUÉ À FINANCER CES ACTIONS :



Direction régionale interdépartementale de l'économie, de l'emploi, du travail et des solidarités (DRIEETS)

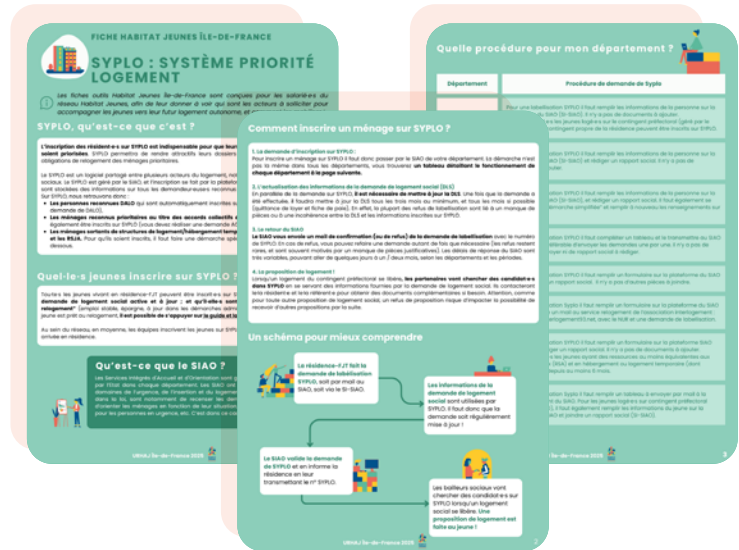


Penser le parcours des jeunes de l'entrée à la sortie des résidences



L'URHAJ a poursuivi en 2025 son travail de plaidoyer et d'outillage du réseau sur les questions de parcours résidentiel. Premièrement, via la production de **trois guides répertoriant les aides financières à l'entrée, au maintien et au logement des jeunes**, pour permettre aux équipes des résidences de mieux mobiliser les dispositifs et assurer l'accès aux droits des jeunes. En complément, l'URHAJ a tâché de mieux faire connaître le tissu partenarial et les dispositifs permettant l'accès au logement autonome, avec la création de **6 fiches "acteurs, dispositifs et outils du logement des jeunes" synthétiques et accessibles**.

Mais tout au long de l'année, le pôle Habitat a poursuivi son travail en faveur de la **sécurisation du parcours résidentiel des jeunes**, en portant deux dispositifs de fonds de sécurisation en Seine-et-Marne (financé par la CAF 77) et dans les Hauts-de-Seine (financé par la DRIETS 92) qui ont touché plus de 150 jeunes en 2025. Cette action en faveur du parcours résidentiel se déploie aussi en concourant aux dispositifs partenariaux comme Confiance Île-de-France Jeunes, porté par la FAS ou Inser'Toit, porté par le CLLAJ de Paris, mais aussi **en alertant sur la différence entre la situation résidentielle des jeunes francilien-ne-s et celle des jeunes du reste du territoire français**.



Relancer la production de résidences-FJT pour permettre l'accès au logement de tous les jeunes

Sur le volet développement, l'URHAJ s'est appliquée avant tout à **appuyer les projets de développement et de réhabilitation des résidences**. En 2025, le pôle a ainsi suivi pas moins de 11 projets de réhabilitation et 25 projets de développement. Il s'est agi pour l'URHAJ de se mobiliser auprès des partenaires bailleurs, collectivités et services de l'Etat et tâcher de participer aux documents de programmation et commissions d'appel à projet.



Au-delà de ce travail de représentation et de plaidoyer en faveur du modèle FJT, l'équipe du pôle Habitat **continue d'outiller et d'accompagner les adhérents de l'URHAJ**. Elle a ainsi publié en 2025 **un observatoire des résidences**, qui détaille et analyse toutes les caractéristiques du bâti et des logements des résidences Habitat Jeunes afin de mieux faire connaître leur utilité et prévoir les trajectoires d'évolution et de réhabilitation.



Observatoire des résidences Habitat Jeunes Île-de-France
Bâti et logements du réseau
Édition 2025

LE DISPOSITIF CONTINGENT RÉGIONAL : UN ACCÉLÉRATEUR DE PARCOURS RÉSIDENTIEL



Le dispositif “**Mobilisation de logements du contingent de la Région**” à destination de jeunes accueilli-e-s en FJT et/ou suivis par les CLLAJ” a fêté ses quatorze ans. Son fonctionnement est simple: la Région Île-de-France propose à l'URHAJ des logements dont elle est réservataire. L'équipe du pôle Habitat propose ensuite les logements aux adhérents du réseau Habitat Jeunes ainsi qu'aux CLLAJ de la région. Elle collecte les candidatures, puis en propose trois au bailleur social concerné pour un passage en Commission d'Attribution de Logement (CAL).

Grâce à un partenariat solide avec le Conseil Régional, l'URHAJ a pu, depuis 2012, proposer 1 480 logements aux résident-e-s de son réseau. **Sur la seule année 2025, la Région a mis 110 logements à disposition des FJT et CLLAJ du territoire francilien.** Ces mises à disposition ont permis 90 relogements effectifs ou en cours à la date de ce rapport d'activité.

La mobilisation du contingent de la Région est d'autant plus nécessaire qu'elle permet de reloger des publics prioritaires. Le pôle Habitat a porté une attention particulière aux familles monoparentales, en permettant à six d'entre elles de s'établir dans un nouveau logement. Par ailleurs, l'URHAJ s'emploie en priorité à reloger les ménages aux niveaux de ressources faibles et au statut d'emploi précaire.

Le dispositif “Mobilisation de logements du contingent de la Région” joue d'autre part un rôle dans la fluidification des parcours résidentiels. La durée de séjour moyenne en FJT parmi les personnes relogées était ainsi de 38 mois. Le contingent régional a donc **permis à ces personnes de trouver une issue à leur séjour prolongé en FJT, en leur donnant accès à un logement autonome.**



CHIFFRES-CLÉS :

873

CANDIDATURES



71%

DES MÉNAGES RELOGÉS ÉTAIENT PRIORITAIRES AU TITRE DU DALO OU DU SYPLO EN 2025

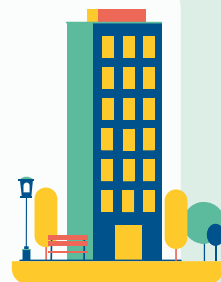
48%

D'ENTRE EUX ONT UN STATUT D'EMPLOI PRÉCAIRE (CDD, INTÉRIM, DEMANDEUR-EUSE D'EMPLOI).

UN TOTAL PROJETÉ SUPÉRIEUR À

90

JEUNES RELOGÉ-E-S



IL A CONTRIBUÉ À FINANCER CES ACTIONS :



UN OBSERVATOIRE DES POPULATIONS PAR CONTINGENT RÉSERVATAIRE: DONNER À VOIR LA DIVERSITÉ DES PUBLICS EN RÉSIDENCE HABITAT JEUNES

L'URHAJ Île-de-France produit chaque année un observatoire régional des personnes logées au sein des résidences Habitat Jeunes du territoire francilien.

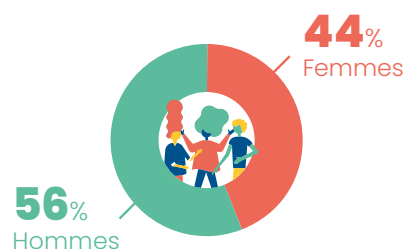
L'édition 2025 s'est appuyée pour la première fois sur **des données collectées à l'échelle du contingent de chacun des principaux réservataires de logements**. Elle a donc permis d'établir les effets des réservations sur l'équilibre global des populations en matière de genre, de revenu, d'origine géographique, de niveau de diplôme ou de durée de séjour. Trois principaux enseignements s'en dégagent.

D'abord, les résidences-FJT et Résidences Sociales Jeunes Actifs du réseau **parviennent à assurer, quel que soit le contingent concerné, une majorité de sorties vers le logement autonome**, et ce malgré l'accueil accru de personnes en situation de grande précarité vis-à-vis du logement.

Ensuite, la mobilisation croissante des contingents par leurs réservataires a de **forts effets sur la mixité de genre** – la majorité des jeunes orienté-e-s par les prescripteurs sont des hommes – **et sur les durées de séjour**, qui sont plus longues sur les logements réservés.

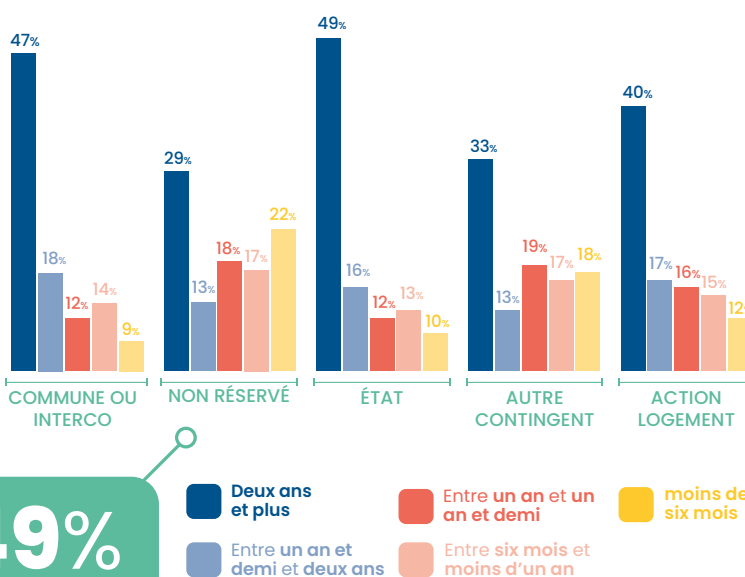
Enfin, malgré une pression croissante à assurer la fluidité résidentielle des publics en situations d'urgence, les résidences Habitat Jeunes parviennent tout de même à conserver, grâce aux logements non-réservés, **des espaces pour accueillir des parcours moins contraints par l'urgence**, notamment ceux liés à la décohabitation et aux mobilités professionnelles des jeunes francilien-ne-s.

Répartition par genre des jeunes reçu-e-s en résidences Habitat Jeunes



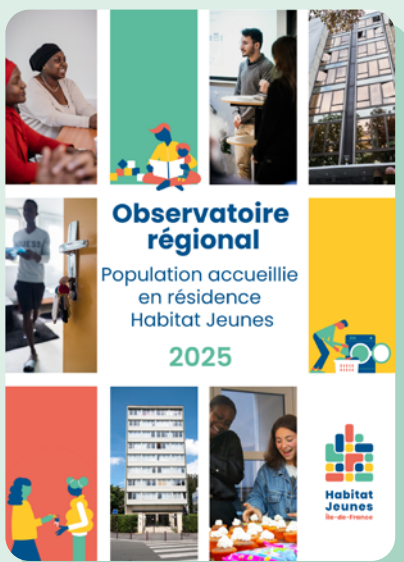
+ D'INFOS

Les durées de séjours en résidences-FJT*



49% des jeunes du contingent État séjournent **deux ans et plus** en résidence-FJT.

*Données issues de l'Observatoire régional 2025 de la population accueillie en résidence Habitat Jeunes (URHAJ Île-de-France)





AGIR POUR L'AMÉLIORATION CONTINUE DES PRATIQUES PROFESSIONNELLES

Les enjeux d'amélioration continue et de démarche qualité sont au coeur des actions de l'URHAJ depuis de nombreuses années. Si les orientations stratégiques du pôle évoluent selon le contexte et les besoins des adhérents, **le renforcement global des capacités des structures est une action centrale de la tête de réseau.**

En 2025, les projets et actions du pôle amélioration continue se sont **structurées autour de 3 grands enjeux principaux** :

- La préparation de l'évaluation des ESSMS des structures adhérentes et à la mise en place de plans correctifs d'amélioration continue;
- Le renouvellement du contrat de projet CAF et l'appropriation du nouveau logiciel AFAS;
- Le soutien des adhérents dans le recrutement et la professionnalisation d'équipes qualifiées.

L'URHAJ a par ailleurs tâché de renforcer les capacités d'ingénierie et d'analyse des structures adhérentes au travers de la création d'une **"Aide à la réalisation d'un diagnostic de territoire"** dans le cadre de la rédaction d'un contrat de projet avec la CAF de Seine-et-Marne.



CHIFFRES-CLÉS :

734

PARTICIPATIONS DU RÉSEAU À DES ACTIONS DE RENFORCEMENT DU POUVOIR D'AGIR



- Groupe d'Analyse de la Pratique inter FJT
- Groupe de parole structuré
- Webinaire Maison des coursiers
- Réunions SIAO
- Éch@ngeons socio-éduc
- Formations
- CANAL PSY

Et bien d'autres ...



121

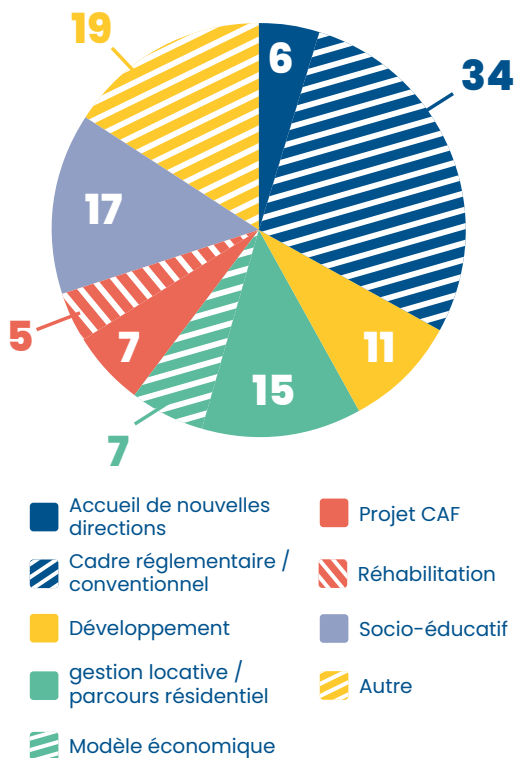
ACCOMPAGNEMENTS INDIVIDUALISÉS

ILS ONT CONTRIBUÉ À FINANCER CES ACTIONS :



Accompagnement individualisé des adhérents

L'année 2025 a été marquée par un accroissement significatif des besoins des adhérents en termes d'accompagnement individualisé. On dénote notamment un accroissement des demandes d'accompagnement sur les enjeux de modèle économique, ainsi que sur le cadre réglementaire et conventionnel. Cela témoigne des **difficultés grandissantes des associations, dans un contexte économique peu favorable**, et dont les impératifs réglementaires se complexifient.

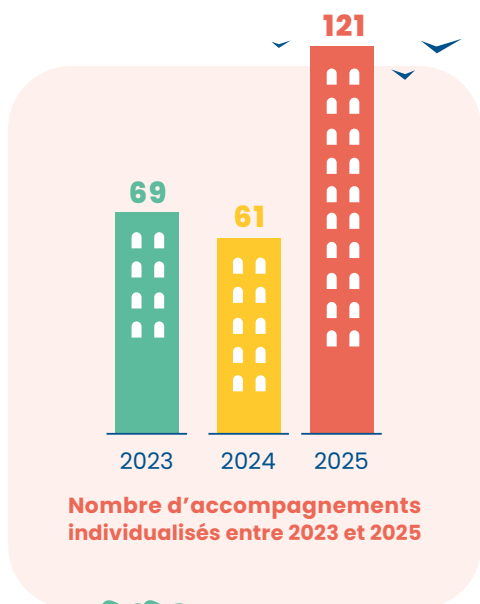


Réforme AGLS, nouvelle circulaire CNAF et déploiement d'AFAS : l'URHAJ Île-de-France mobilisée auprès des adhérents

En mai 2025 a été publiée une nouvelle circulaire "relative au soutien de l'offre de logement accompagné par une réforme de l'Aide à la Gestion Locative Sociale (AGLS) des Résidences sociales". Cette réforme permet de **doter l'AGLS d'un cadre clair, et d'intégrer la "compensation Ségur"** dans un véhicule pérenne. L'AGLS est ainsi calculé par un montant dégressif par jour et par logement, complété par un montant équivalent à 30% de la PS de l'année précédente.

Cette circulaire intervient au même moment que l'accord-cadre signé fin 2024 et qui repose sur la mobilisation des 30% du contingent de l'Etat par les SIAO, ce qui se traduira par la signature d'un protocole en Île-de-France.

Enfin, **le déploiement de la plateforme AFAS** permettant la gestion de la Prestation de Service FJT, a donné lieu à une première année mitigée pour le réseau francilien. En Île-de-France, les gestionnaires ont été confrontés à des difficultés de prise en main, de calcul et de remplissage. Un important travail de coordination, d'accompagnement et d'alerte a été réalisé par l'URHAJ et l'UNHAJ sur le deuxième semestre de l'année.



Nombre d'accompagnements individualisés entre 2023 et 2025



La rencontre entre la CAF de Paris et les adhérents parisiens

JOURNÉE DES GOUVERNANCES ASSOCIATIVES : UNE PREMIÈRE ÉTAPE VERS UN COLLECTIF ASSOCIATIF RENFORCÉ



Le Plan d'Orientation Régional Triennal 2024-2027, approuvé définitivement par l'Assemblée Générale de juin 2025, propose de faire de la gouvernance associative, de la démocratie interne et du collectif, un enjeu central.

C'est pour répondre à ces enjeux que l'équipe et la gouvernance de l'URHAJ ont mis en place un nouveau format de rencontre et d'échanges autour des enjeux de gouvernance. Une quinzaine d'associations étaient représentées lors d'une journée à la résidence Victor Hugo de l'Association des Foyers de Jeunes Travailleurs (AFJT) à Bagneux. Que ce soit via leurs administrateurs et administratrices engagées, ou bien avec des jeunes résident·e·s mobilisé·e·s pour porter la voix de leurs pairs et s'associer à notre réflexion commune.

La journée a été traversée par des rencontres entre jeunes et administrateur·rices bénévoles, des débats sur l'engagement au sein de nos structures et sur des ateliers de mise-en-situation pour faire se confronter les idées. Les participant·e·s étaient ainsi invité·e·s à travailler et proposer des pistes de réflexions à partir de divers « scénarios du futur » : faire face à une association en crise, renouveler une gouvernance en perte de vitesse ou encore intégrer en urgence les résident·e·s dans les instances associatives ! Les bénévoles n'ont pu que constater l'envie des jeunes résident·e·s présent·e·s de s'investir, et de prendre toute leur place dans les associations qui les logent.



Jeunes résident·e·s et administrateur·rice·s échangent autour de l'engagement associatif



Les travaux de chaque groupe amènent débat et réflexions



L'engagement des jeunes, mis à l'honneur lors de cette journée

S'ENGAGER DANS UNE ASSOCIATION HABITAT JEUNES C'EST...
Abécédaire produit par des bénévoles et jeunes mobilisé·e·s dans le réseau

Accueillir (se) **B**attre **C**onstruire

Détermination **E**changer **F**leurir

Garantir **H**umain **I**mpliquer

Jouer collectif **K**aléidoscope **L**ecture

Mobiliser **N**ature **O**ptimisme

Partager **Q**uestionner **R**encontres

Solidarité **T**ravail **U**nion

Vivant **W**aouh ! **X Y Z**
 Intergénérationnel

À l'heure où le secteur associatif et de la solidarité en général est de plus en plus fragilisé, et où la jeunesse subit une précarisation croissante, **cette journée a permis à notre réseau de se rappeler l'importance et la force du collectif.**





UN PARCOURS DE FORMATION ADAPTÉ AUX BESOINS DES ÉQUIPES

Le programme de formation 2025 de l'URHAJ a été élaborées dans un double objectif d'amélioration continue des pratiques professionnelles mais aussi d'en faire un moment privilégié pour les salarié-e-s qui y participent. Prônant des pédagogies actives, elles sont également un moment d'échange de pratiques, de rencontre avec d'autres professionnel-le-s, un temps pour réfléchir à ses habitudes, prendre du recul et s'inspirer mutuellement.



Pour renforcer les compétences des équipes face aux défis du secteur, l'URHAJ a proposé **deux modalités de prise en charge financière des formations : les formations gratuites en Actions Collectives Territoriales (ACT), déjà existantes, et les formations en inter-structure, nouveauté 2025.**

L'organisme de formation s'est doté en 2025 de **trois nouvelles formations** à destination des salarié-e-s du réseau :

- Développer et faire financer des projets en résidence
- Adopter une posture bienveillante dans l'accompagnement des jeunes
- La convention bailleur-gestionnaire



Formation "Comment construire une posture d'animateur-riche d'actions collectives ?"



Formation "Gérer les conduites addictives chez les jeunes"

CHIFFRES-CLÉS :

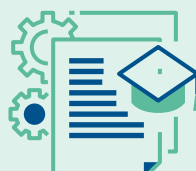


15

SESSIONS
DE FORMATION

137

STAGIAIRES
FORMÉ-E-S



IL A CONTRIBUÉ À FINANCER
CES ACTIONS :





L'ÉQUIPE SALARIÉE DE L'URHAJ

En 2025, l'équipe de l'URHAJ était composée de :

DIRECTION



TOMMY VEYRAT
Directeur



CLÉMENTINE LARROUDÉ
Directrice adjointe
Jusqu'à juin 2025

PÔLE FONCTIONS SUPPORTS



LOUISE PELLETIER
Responsable Communication
et Vie du Réseau



NOA LAGUERRE
Chargée de mission Gestion et Vie
associative en alternance
Depuis septembre 2025

PÔLE HABITAT



ADÈLE AUBRY
Responsable Habitat
Jusqu'à août 2025



PAULIN BARCAT
Responsable Habitat
Depuis juillet 2025



ALICE MAIEZZA
Chargée de mission Habitat
De septembre à novembre 2025



COLINE BOUCHÉ
Chargée de mission Habitat en alternance
Jusqu'en juin 2025



CÉLIA DEHAY
Chargée de mission Habitat en stage
De mars à juillet 2025

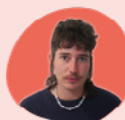
PÔLE SOCIO-ÉDUCATIF ET AMÉLIORATION CONTINUE



EMMA BERNARDEAU
Responsable Socio-éducatif et Amélioration Continue



NADJIMA ABOUDOU
Chargée de mission Socio-éducatif en alternance



LAU TABARD
Chargé-e de mission Socio-éducatif et Amélioration Continue
Depuis septembre 2025

Retrouvez l'organisation de la gouvernance de l'URHAJ sur notre site



MERCI À EUX POUR LEUR SOUTIEN FIDÈLE

Nos partenaires financiers :



Direction régionale et interdépartementale de l'économie, de l'emploi, du travail et des solidarités



Délégation régionale académique jeunesse, engagement et sports



Nos partenaires opérationnels :



Habitat Jeunes Île-de-France, c'est :



URHAJ Île-de-France

166 rue de Charonne - 75011 PARIS

www.habitatjeunes-idf.fr

01 42 16 86 66 / contact@urhaj-idf.fr

Graphisme : Agathe Wandersman

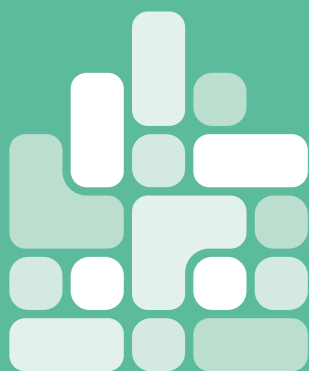
Crédits photos : Benoît Billard, URHAJ

Maelys Bourrat, Mounir Taazibt-ADSEA 77



Vous souhaitez en savoir plus, devenir partenaire, développer un projet sur votre territoire ?

Contactez-nous !



**Habitat
Jeunes**
Île-de-France

+ **Tellement
que du
logement !**



**MEMBRE
DU RÉSEAU :**

